

### RAPPORT D'ACTIVITÉ ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE





	, R
	l L
1	

Chiffres clés
Retour en images
Un territoire qui affirme la prospérité la dynamique de ses acteurs économic  Développement économique et agriculture  Emploi  Tourisme
Un territoire qui soutient la vitalité de ses communes, préserve le cadre de vi et accélère la transition écologique  Habitat  Mobilités  Transitions écologiques et environnemental Eau et assainissement  Gestion des déchets
Un territoire qui favorise la cohésion se par des services adaptés et des dispose de solidarité  LEPAC (Lecture publique et art contemporain Réseau Arléane  Conservatoire et Ecole d'arts plastiques  Archives  Sport  Jeunesse  Santé  Solidarité et cohésion sociale



développement durable

	Un territoire qui pilote la performance de son action publique
	Une vision stratégique et partagée
	Ressources humaines
	Communication
P.36	Informatique
	Finances et commande publique

Retour en images	_ {
n territoire qui affirme la prospérité et dynamique de ses acteurs économiques	
Développement économique et agriculture	. 1: . 1:

	ses communes, préserve le cadre de vie et accélère la transition écologique	
	Habitat	_ 2
	Mobilités	2
P.18	Transitions écologiques et environnementales	_ 2
	Eau et assainissement	2
	Gestion des déchets	2

Jn territoire qui favorise la cohésion social	e
oar des services adaptés et des dispositifs	
le solidarité	

LEPAC (Lecture publique et art contemporain)	_ 20
Réseau Arléane	_ 29
Conservatoire et Ecole d'arts plastiques	30
Archives	_ 31
Sport	_ 32
Jeunesse	_ 33
Santé	_ 34
Solidarité et cohésion sociale	_ 35

on action publique	
Une vision stratégique et partagée	38
Ressources humaines	40
Communication	41
Informatique	41



Isabelle Le Callennec Présidente de Vitré Communauté

Rannort d'activité et de dévelonnement durable 2022 Vitré Communauté

Directrice de publication : Isabelle Le Callennec Directeur général des services : Pierre Bouteloup Directeur de la communication : Jérôme Savoye Rédaction : Julie Jacques, Guillaume Robert Maquette et mise en page : ARZéine Photographies : tous droits réservés.

Impression : Imprimerie des Hautes de Vilaine Imprimé sur du papier 100 % recyclé.

Vitré Communauté 16 bis boulevard des Rochers - 35500 VITRE Tél.: 02 99 74 52 61 vitrecommunaute.bzh Édition : Mai 2022

Vitré communauté, 83 000 habitants, située aux Portes de la Bretagne, est forte de ses 46 communes, ses entreprises, ses associations, ses habitants.

Doté d'un ambitieux Projet de territoire adopté en avril 2022 par le Conseil d'agglomération, nous assumons pleinement nos compétences obligatoires enrichies de compétences facultatives choisies à dessein et en souveraineté. Nous y consacrons des movens humains et financiers à la hauteur des enjeux démographiques, économiques, sociaux et environnementaux.

Si notre début de mandat a été pour le moins perturbé par la crise covid, 2022 a été marquée par l'inflation. Autant dire que notre faculté d'adaptation a été une nouvelle fois mise à l'épreuve. Avec les vices-présidents, les maires, les membres du Conseil d'agglomération et les agents des services de Vitré communauté, nous avons voulu faire preuve de résilience. A la lumière du bilan, je crois pouvoir dire que nous y sommes parvenus. Que chacun en soit remercié pour le résultat obtenu car il est collectif. En effet, nos projets et nos actions font l'objet de nombreuses réunions de commissions et de concertation avec les acteurs concernés avant leur mise en œuvre.

Cette année, nous vous présentons un rapport d'activité et de développement durable. Il témoigne, s'il en était encore besoin, de la vitalité d'un territoire où il fait bon vivre, travailler et entreprendre, à tous les âges de la vie.

Comme je m'y suis engagée en début de mandat, nous apportons la preuve que nous voulons concilier le développement économique, la cohésion sociale et la préservation de notre environnement. Cela se traduit en actes concrets, qui valent mieux que les discours. Pour se faire, nous nous sommes dotés en 2022 d'un pacte de solidarité financière et fiscale, élaboré sur la base de perspectives financières pas toujours simples à appréhender, tant l'environnement national, financier et fiscal, dans lequel notre collectivité évolue s'avère incertain et parfois bien contraint. Malgré tout, nos fondamentaux sont bons et nous souhaitons qu'ils le demeurent. C'est la condition sine qua non pour rendre le meilleur service possible aux habitants de Vitré Communauté. C'est notre devoir.

Bonne lecture!



Aux portes de la Bretagne, Vitré Communauté est une agglomération qui regroupe 46 communes.

Le fonctionnement politique de Vitré Communauté repose sur deux organes délibérants : le Conseil d'agglomération et le Bureau ; et sur une fonction exécutive confiée à la Présidente et aux Viceprésidents.

Le Conseil d'agglomération délibère et vote les projets relevant de ses compétences.

Le Bureau délibère et vote des projets relevant des délégations que le Conseil lui a attribuées. À chaque réunion du conseil, les conseillers communautaires sont informés des décisions prises par le Bureau. Il est composé de la Présidente, des douze Vice-présidents, deux élus communautaires délégués, de l'ensemble des maires du territoire ou de leurs représentants.

### Les commissions

14 commissions de travail : elles sont composées de conseillers communautaires et municipaux et présidées par un vice-président. Lieux de débats et de propositions, elles ont un rôle consultatif. Elles émettent des avis sur les dossiers qui relèvent des champs de compétences de Vitré Communauté.

Une commission d'appels d'offres: elle est l'organe de décision en matière de marchés publics. Elle ouvre les offres et attribue les marchés. Ses choix sont ensuite validés par le Bureau ou le Conseil communautaire.

Et un conseil de développement qui est une instance consultative. C'est un espace de dialogue et de réflexion pour construire collectivement des propositions sur les politiques publiques de l'agglomération.

### • Développement économique et emploi

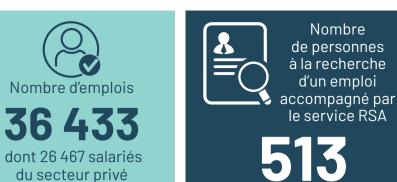
- Economie sociale et solidaire
- Aménagement de l'espace communautaire
- Logement et équilibre social de l'habitat
- Accueil des gens du voyage
- Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés
- Gestion du réseau de chaleur urbain
- Politique de la ville
- Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations (GEMAPI)
- Eau
- Assainissement des eaux usées
- Gestions des eaux pluviales urbaines
- Création ou aménagement et entretien de voirie d'intérêt communautaire, création ou aménagement et gestion de parcs de stationnement d'intérêt communautaire
- Environnement
- Protection et mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie
- Construction, aménagement, entretien et gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire
- Politique jeunesse
- Sports et loisirs
- Gestion des archives communautaires
- Intervention complémentaire dans l'animation culturelle
- Réseau de lecture publique
- Prise en charge de la participation des communes au service départemental d'incendie et de secours
- Urbanisme
- Développement des usages et innovations de l'information et de la communication et de l'inclusion numérique
- Santé, insertion et lutte contre la pauvreté
- ♦ Transport et mobilités
- ◆ Tourisme
- Politique locale du commerce
- Valorisation du patrimoine











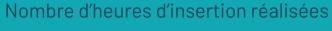












### **20 000 heures**

effectuées au chantier d'insertion en 2022 dont **1 000 h de stages en entreprises** 



8 séances
du Conseil d'Agglomération
et
8 réunions du Bureau













Aide de Vitré Communauté aux entreprises :

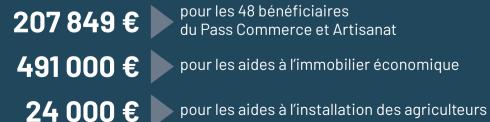


















### 

### DEMOCRATIE

### LE PROJET DE TERRITOIRE, LE FIL ROUGE 2022

Dans le cadre de la redéfinition de son projet de territoire, document définissant les orientations, les objectifs et les actions à mener d'ici à la fin de l'actuel mandat, Vitré Communauté a sollicité ses habitants et ses partenaires dans la réalisation du diagnostic territorial. Sur les marchés, en ligne via un questionnaire, autour d'ateliers ou de forums participatifs, les participants ont pu communiquer leurs principales attentes pour les prochaines années. Sans surprise, l'offre de santé, la mobilité, la transition énergétique et la revitalisation des centres-bourgs sont les thématiques les plus souvent évoquées. Ces différentes attentes ont été traduites en axes de travail puis déclinées en actions.





### CULTURE

### MÉDIATHÈQUE - ARTOTHÈQUE : CRÉATION D'UN LIEU UNIQUE

Initiés en mars 2022, les travaux d'extension de la médiathèque Madame de Sévigné à Vitré, permettant l'accueil de l'artothèque. Les deux structures regroupées formeront donc un lieu unique de vie, de médiation, de partage et d'emprunt. Sur les 1 750 m², livres, CD, DVD, musiques, œuvres d'art contemporain seront accessibles et les usagers bénéficieront d'animations et de médiations artistiques. Le nouvel équipement accueillera également l'ensemble des services Lecture publique et art contemporain (LEPAC), soit 18 agents.

>> Page 28

### TOURISME LA RANDO, UNE CONNEXION PAR NATURE

En août, les élus de Vitré Communauté ont inauguré une nouvelle liaison de 2 km permettant de faire la connexion entre les circuits 76 (Circuit des Vallons du Ruisseau de la Bichetière) et 25 (Circuit de la Voie Romaine).





### MOBILITÉS

### UN KLAXON D'OR POUR VITRÉ COMMUNAUTÉ

Le 7 juin 2022, Marie-Christine Morice, Vice-présidente en charge de la mobilité à Vitré Communauté, a reçu au nom de l'agglomération le « klaxon d'or » pour le dispositif de covoiturage domicile-travail déployé depuis près d'un an par l'agglomération avec l'opérateur Klaxit. Ce prix a été remis par Louis Nègre, Président du Groupement national des Autorités Responsables de Transport (GART), pour récompenser l'engagement de Vitré Communauté dans cette solution de mobilité alternative à l'autosolisme\* et, en particulier, l'adhésion au dispositif de 25 des principales entreprises et administrations du territoire depuis septembre 2021.

### >> Page 21

\*autosolisme : fait de circuler seul dans une automobile



©David Di Nar

### **DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE**

### LES MASCOTTES DES JO 2024 FABRIQUÉES À LA GUERCHE-DE-BRETAGNE





Les 600 000 peluches à l'effigie des Phryges, les mascottes officielles des futurs Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024 seront fabriquées par l'entreprise Doudou et Compagnie située à La Guerche-de-Bretagne. Le 29 novembre 2022, lors de la visite officielle en présence de Tony Estanguet, à la barre de l'organisation olympique, l'entreprise a confirmé que 1 000 à 1 500 doudous seront livrés chaque jour. Afin d'atteindre cet objectif, elle pourra compter sur une usine agrandie, en passant de 1000 m² à 3 500 m², et l'embauche de 45 couturières supplémentaires.

>> Page 12





UN TERRITOIRE QUI AFFIRME LA PROSPÉRITÉ ET LA DYNAMIQUE DE SES ACTEURS ÉCONOMIQUES

Le territoire de Vitré Communauté est reconnu par tous pou son dynamisme économique. Le taux de chômage est l'un des plus faibles de France (3.5% début 2022) et la part des emplois industriels est deux fois supérieure à la moyenne nationale Cette réussite ne doit pas occulter la nécessité de continuer la diversification de l'économie du territoire (tertiaire, tourisme numérique ...) et de maintenir une agriculture dynamique face aux grandes mutations en cours. De plus, il convient d'accompagne les entreprises dans leurs besoins de recrutement face au manque de main d'œuvre, dans leurs recherches foncières et développer l'offre de formation sur le territoire.

Emploi

**Tourisme** 



### DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET AGRICULTURE





### LE PASS COMMERCE ET ARTISANAT **RECONDUIT EN 2022**

Disponible depuis janvier 2019 Le Pass Commerce et Artisanat, cofinancé par la Région Bretagne et Vitré Communauté, a pour objectif de dynamiser le développement des très petites entreprises (TPE) en particulier dans les secteurs du commerce et de l'artisanat. Il permet aux artisans et commercants situés dans l'une de 46 communes de Vitré Communauté, de bénéficier d'une subvention pouvant aller jusqu'à 7500 €.

Le même type de Pass existe pour encourager l'installation des jeunes agriculteurs (subvention forfaitaire de 3 000 €). Sur le volet agricole, Vitré Communauté a engagé deux démarches de concertation avec les agriculteurs au cours de l'année 2022 en direction des élus - agriculteurs et des agriculteurs nouvellement installés sur le territoire.



### **ECO-MÉTHANE: ACCOMPAGNER LES ÉLEVEURS LAITIERS POUR RÉDUIRE LES ÉMISSIONS** DE GAZ À EFFET DE SERRR

Le premier axe du Projet de territoire 2022-2026 -Maintenir une agriculture dynamique dans toute sa diversité et concourir à la souveraineté alimentaire -, fixe comme objectif d'accompagner les agriculteurs dans leurs transitions écologiques et énergétiques. Pour agir concrètement, Vitré Communauté et l'association Bleu-Blanc-Cœur ont entériné un partenariat en 2022, afin d'encourager les réductions d'émissions de méthane. La démarche éco-méthane consiste à apporter une alimentation vertueuse aux vaches laitières et réduire ainsi les émissions de méthane associées à la rumination des bovins. Le budget est estimé sur 3 ans à 97 500€ permettant de financer jusqu'à 52 exploitations (contre 19 aujourd'hui) avec des gratifications de l'ordre de 500€ par an et par exploitation en moyenne.





### UNE RENTRÉE ÉCONOMIQUE DENSE

La rentrée économique de Vitré Communauté s'est déroulée le 11 octobre 2022 au centre culturel de Vitré. 60 chefs d'entreprises s'y sont retrouvés pour aborder les thématiques foncières, du recrutement, de l'énergie et de la formation dans une ambiance conviviale.



### L'AMÉNAGEMENT ÉCONOMIQUE EN CHIFFRES

Le territoire de Vitré Communauté bénéficie d'une dynamique économique très favorable. Elle se traduit par son taux de chômage très bas et des projets de développement d'entreprises importants.

Ainsi, en 2022, Vitré Communauté a cédé

21 terrains



situés en zones d'activités économiques pour une surface totale de 15,1 ha.





### grands chantiers d'aménagement

de zones d'activités économiques ont été déployés en 2022 :





Lancement d'une étude sur l'extension de la zone d'activité de la Gaultière.



Lancement d'une étude pour la création d'une zone d'activité à Bréal-sous-Vitré

Dans un contexte de flambée des prix de l'énergie,

une étude visant à développer l'autoconsommation-partage d'électricité

dans la zone d'activité du Haut Montigné.











Il s'est réuni 13 fois en 2022 afin de mettre en place des plans d'actions portant sur :

- les outils d'attractivité des candidats (création d'un site Internet de promotion du territoire, outils d'intégration pour les candidats et leurs familles...),
- l'amélioration des pratiques,
- et l'appui au recrutement des TPE.

### L'ACCOMPAGNEMENT À LA MOBILITÉ DES SALARIÉS

Afin de soutenir les entreprises sur leurs problématiques de recrutement, Vitré Communauté a déployé une nouvelle offre de services visant à faciliter la mobilité, l'accueil et l'intégration des candidats venant d'autres territoires dans les entreprises locales.

Au cours de l'année 2022, 48 familles qui ont pu bénéficier de ce service sur la recherche

de logement, l'emploi du conjoint, la garde d'enfant, la découverte du territoire.

Vitré Communauté a également obtenu le label « Louer pour l'emploi » par Action Logement qui permet de réserver des logements aux salariés à loyers modérés.

### UN NOUVEAU SITE EMPLOI 100% LOCAL

Vitré Communauté annonce le lancement d'une nouvelle plateforme en ligne consacrée à l'emploi.

Baptisée vitre-emploi.bzh, la nouvelle plateforme entièrement consacrée à la mise en relation entre les candidats en recherche d'emploi et les recruteurs locaux est active depuis le 7 janvier 2022. Elle compte aujourd'hui plus de 2 500 offres d'emploi et de formation mises en ligne par des entreprises de divers secteurs : industrie, commerce, tourisme, services, BTP, hôtellerie,

transports... Elle permet ainsi aux entreprises des 46 communes de diffuser gratuitement des offres d'emploi sur des CDD, des CDI, des stages et des alternances.

De leur côté, les recruteurs peuvent consulter la CVthèque qui leur donne un accès à l'intégralité des CV déposés sur la plateforme par les candidats. Ceux-ci pourront quant à eux bénéficier d'informations utiles pour décrocher un poste : observatoire des dynamiques de l'emploi, annuaire des entreprises, top secteurs, actualités...



3 293 OFFRES VOUS ATTENDENT SUR LE TERRITOIRE DE VITRÉ COMMUNAUTÉ

Contrats ♥ (0) Vt(ré ×

### LES POINTS ACCUEIL EMPLOI



**5 285** personnes

à Argentré-du-Plessis, La Guerche-de-Bretagne, Châteaubourg



Forum des métiers de la Petite enfance

100 recrutements et 3 forums



Forum de l'emploi et de la formation







### 1 ville d'Art et d'Histoire Vitré

1 petite Cité de caractère® La Guerche-de-Bretagne

> 1 village étape Châteaubourg

monuments historiques

### **3** espaces naturels sensibles et 4 jardins

recensés par l'Association des Parcs et Jardins de Bretagne dont 1 jardin remarquable: parc du Bois Cornillé

12 Villes et Villages Fleuris sur 59 en Ille-et-Vilaine

10 parcours de géocaching gérés par l'Office de Tourisme du Pays de Vitré

Une centaine d'hébergements marchands dont 15 hôtels; 4 campings: 12 chambres d'hôtes, des meublés et gîtes.

Vitré Communauté représente près de 20% des monuments historiques brétilliens qui sont principalement situés à Vitré, qui en détient 77 sur les 111 du territoire.

### ADOPTION D'UNE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT **DU TOURISME ET DES LOISIRS 2022-2026**

Afin de disposer d'une feuille de route 2022-2026, Vitré Communauté a adopté une stratégie de développement du tourisme et des loisirs en juin 2022. Cet outil majeur a été réalisé en interne, après de nombreuses concertations avec des acteurs locaux comme l'Office de tourisme du pays de Vitré, les hébergeurs...; ainsi que des partenaires tels que Destination Rennes et les Portes de Bretagne, l'Agence de développement touristique d'Ille-et-Vilaine, le Comité Régional du Tourisme et la Région Bretagne. Cette stratégie oriente l'action du service tourisme mais guide également celle de l'Office de tourisme. Aussi, en complément, une nouvelle convention triennale 2022-2024 a été signée avec ce partenaire local afin d'y intégrer des objectifs en adéquation avec cette feuille de route territoriale.

Les enjeux communs ainsi poursuivis sont : affirmer le potentiel touristique du territoire, rassembler les acteurs autour de caps communs, impulser et développer de nouvelles offres et activités, promouvoir davantage nos atouts et les commercialiser.

### LANCEMENT D'UNE ÉTUDE D'AMÉNAGEMENT ET SERVICES ET D'UN COMITÉ D'ITINÉRAIRE **POUR LA V9**

Vitré Communauté a lancé en septembre 2022 l'étude de continuité et de mise en tourisme de la V9, reliant à vélo Nantes au Mont-Saint-Michel, traversant notre territoire du nord au sud sur 45 kms via les voies vertes. Plus précisément, il s'agit d'identifier un itinéraire sécurisé et adapté à l'usage quotidien et de loisirs, des lieux propices pour les services (kit de réparation, gonflage, hébergements); de concevoir des scénarii ainsi gu'un chiffrage. En parallèle, Vitré Communauté se concerte avec les 9 autres territoires communautaires, les départements et régions traversés par la V9. Au sein de ce « comité d'itinéraire », sont définis la stratégie de communication (choix d'un nom, d'un logotype, des supports imprimés, digitaux...), le plan de jalonnement et les études de fréquentation.

L'aménagement et la promotion de la V9 sont des enjeux majeurs pour les mobilités et le tourisme sur Vitré Communauté, sans oublier les retombées économiques pour les acteurs du territoire.



### UN PREMIER « ÉDUCTOUR » ET UNE BOURSE TOURISTIQUE POUR REDÉCOUVRIR LE TERRITOIRE

« Eductour » c'est le terme utilisé par les professionnels du tourisme pour évoquer des journées de formation et d'information. L'éductour proposé par Vitré Communauté vise à faire découvrir les attractions



et les excursions locales aux acteurs du tourisme local. L'objectif étant que les professionnels soient les plus à même de proposer et conseiller une activité ou un lieu à leurs clients grâce à la découverte faite sur le terrain. Un premier éductour a eu lieu le 15 novembre et a permis de (re) découyrir le château de Vitré, l'offre bien-être de la piscine du Bocage et Next Adventure qui propose de multiples activités ludiques. Ce type d'événement facilite également les échanges entre professionnels pour une mise en réseau accrue.

Vitré Communauté a également coorganisé avec l'Agence de développement touristique d'Ille-et-Vilaine, une Bourse touristique, au centre culturel de Vitré, le 7 avril 2022. Cette journée a permis de promouvoir le territoire auprès de plus de 200 professionnels brétiliens.

### UN NOUVEAU CIRCUIT DE RANDONNÉE XXI SUR VITRÉ COMMUNAUTÉ





Un nouvel itinéraire a été créé et balisé intitulé «Tour des Portes de Bretagne». C'est un grand itinéraire de randonnée, pensé et aménagé pour faire découvrir le territoire de Vitré Communauté aux adeptes de ce loisir. Il relie les quatre lacs du territoire : la Valière, la Haute-Vilaine, la Cantache et le lac de Châtillon, et traverse 13 communes de l'agglomération à savoir : Vitré, Étrelles, Erbrée, Argentré-du-Plessis, Le Pertre, Bréal-sous-Vitré, La Chapelle-Erbrée, Saint-M'Hervé, Montautour, Châtillonen-Vendelais, Balazé, Taillis et Montreuil-Sous-Pérouse ainsi que celle de Saint-Pierre-la-Cour du département voisin de la Mayenne.

D'une longueur de 96 km, il est accessible aux diverses pratiques de randonnée : aussi bien pédestre qu'équestre et VTT. Il est organisé en 5 étapes balisées d'une vingtaine de kilomètres chacune, ceci afin de permettre aux randonneurs les plus chevronnés (VTT ou cheval) de le parcourir d'une traite ou de le séguencer notamment pour les randonneurs pédestres.

Outre les divers milieux naturels qu'il traverse (la prairie,



le bocage, la forêt, les berges de rivière et les rives lacustres), le circuit offre la possibilité d'observer la faune et flore locale mais aussi de profiter de points de vue panoramiques sur l'arrière-pays et les villages environnants. Il sera inauguré au printemps 2023.



### UN TERRITOIRE QUI SOUTIENT LA VITALITÉ DE SES COMMUNES, PRÉSERVE LE CADRE DE VIE ET ACCÉLÈRE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Le territoire de Vitré Communauté est considéré par ses habitants comme offrant un cadre de vie agréable. Cette qualité s'explique notamment par la vitalité de ses communes qu'il convient de soutenir et par la mise en place de plusieurs politiques locales sur l'habitat, les déplacements, la transition énergétique, la gestion de l'eau ou encore des déchets. Néanmoins, compte tenu des enjeux liés aux transitions et de l'attractivité du territoire, il est nécessaire d'en renforcer la résilience (eau, foncier, énergie, gaz à effet de serre, biodiversité...).



Transitions écologiques et environnementales



Eau et assainissement



Gestion des déchets





### **UN PROGRAMME LOCAL** DE L'HABITAT N°3





Le service Habitat, rattaché à la Direction Transition écologique, Mobilités, Habitat est composé de trois agents. Regroupé avec un ensemble de partenaires au sein de la Maison du Logement (quichet unique à destination des administrés), ce dernier

assure la déclinaison opérationnelle du programme d'actions inscrit dans le Programme local de l'Habitat (PLH).

À la fois feuille de route et boîte à outils, le Programme Local de l'Habitat prend en compte les préoccupations sociales et environnementales afin de répondre à trois objectifs principaux :

- dégager une politique locale de l'habitat avec l'ensemble des acteurs du logement et formuler une stratégie d'intervention partenariale à l'échelle du territoire de la collectivité;
- définir des objectifs concrets en matière de création et de requalification de logements pour mieux accompagner les parcours résidentiels des ménages dans le territoire;
- et affirmer l'action publique en matière d'habitat, en influant davantage sur l'évolution de l'offre de logements et en consolidant les compétences de pilotage du PLH et de son évaluation.

Le Programme Local de l'Habitat de Vitré Communauté devrait entrer dans sa troisième révision pour s'adapter au plus près aux besoins du territoire (2024-2029).

### **ASSURER LA SOLIDARITÉ** TERRITORIALE, L'ACCUEIL **DES NOUVEAUX ARRIVANTS** ET COMPLÉTER L'OFFRE À **DESTINATION DE TOUS LES PUBLICS**

à la production de 138 logements aidés sur l'ensemble des communes et le suivi de près de 1488 demandes de logements locatifs sociaux. Des projets ont également vu le jour dans les centres-bouras tels que :

- à Saint-Christophe-des-Bois, avec la réhabilitation d'un immeuble par la commune en cœur de bourg - création de 3 logements
- reconstruction de l'ancienne caserne et la création de 14 logements locatifs sociaux :
- ou à Vitré avec la réhabilitation d'un immeuble en cœur de ville et la construction de 2 logements locatifs sociaux (en lien

En 2022, le service Habitat a assuré le soutien

- locatifs sociaux ;
- à Etrelles, une opération de démolition-
- avec le Programme Action Cœur de Ville).

### ACCOMPAGNER LA RÉNOVATION DU PARC ANCIEN



1020 dossiers

de rénovation énergétique au titre du programme Ma Prime Rénov

10 600 000 € travaux

accompagnés

millions d'€ d'aides financières

contacts recus Maison du Logement

rénovations énergétiques accompagnées au titre de l'**ANAH\*** 



rénovations autonomie dans le logement » accompagnées au titre de l'ANAH\*

propriétaires accompagnés au titre de l'ANAH\*

## UN PLAN POUR LA MOBILITÉ DE DEMAIN

Le service Mobilités-Transports rattaché à la Direction Transition écologique, Mobilités, Habitat est composé de 4 agents. Chargé de la déclinaison opérationnelle du plan de mobilité et du schéma cyclable, le service assure également la gestion des transports scolaires, urbains, interurbains, à la demande, ainsi que du covoiturage.

Document-cadre de programmation pluriannuelle de l'offre de mobilité, le plan de mobilité a été finalisé en 2022. Aboutissement d'une large démarche de concertation avec les élus, les habitants et les partenaires institutionnels, économiques, sociaux, associatifs, il prévoit notamment la mise en place d'une nouvelle offre de transports en 2025.

Le comité des partenaires, instance consultative d'une trentaine d'acteurs représentatifs du territoire, a été mobilisé. Installé fin 2022 avant l'adoption du plan de mobilité, il est indispensable à la mise en œuvre et au suivi de la politique de mobilité. Il sera réuni à minima une fois par an d'ici 2026.

### ÇA ROULE POUR LE COVOITURAGE!



En 2021, Vitré Communauté concrétisait son partenariat avec Klaxit, qui déploie un service de covoiturage domicile-travail via une application éponyme. Tous les trajets covoiturés ayant pour origine ou destination l'une des 46 communes de Vitré Communauté sont subventionnés par la collectivité par l'intermédiaire de ce dispositif. Concrètement, les passagers voyagent gratuitement et les conducteurs sont rémunérés.

L'année 2022 a confirmé le succès de l'opération, en faisant de Vitré Communauté la première intercommunalité bretonne où l'on pratique le plus le covoiturage (source : Registre de preuve de covoiturage)! Les 46 communes de l'agglomération sont désormais desservies par des trajets.

En 2022, Klaxit compte 2 400 inscrits dont 900 actifs, 22 entreprises adhérentes et 3 600 trajets financés par mois.



### L'OFFRE DE MOBILITÉ **S'ETOFFE**



Vitré Communauté a mis en place un schéma vélo destiné à compléter son offre de mobilité durable et développer ce mode de déplacement sur le territoire.

Dans ce cadre l'agglomération a équipé :

à proximité des aires de covoiturage et des bâtiments communautaires, en abris vélos et box à vélos.

projets lauréats du Plan de relance sur les aménagements cyclables (Etrelles-Argentré, Vitré-Erbrée, Erbrée-Vitré) d'aménagements cyclables programmés

### 9 études d'aménagement cyclable engagées

### 67 000 passages de vélos

enregistrés sur les voies cyclables communautaires

(voies vertes Nord et Sud, piste cyclable vers la Cantache et piste Saint-Jean / Châteaubourg)

+60%

de trajets sur le réseau Vit'O bus entre 2019 et 2022



### TRANSITIONS ÉCOLOGIQUES ET ENVIRONNEMENTALES





### LE HARAULT, UN NOUVEAU SOUFFLE POUR L'ÉOLIEN





Initié depuis 2016 sur les trois communes de Châtillon en Vendelais, Princé et Montautour, le projet éolien du Harault est à présent entré dans sa phase finale de développement avec le dépôt en 2022 du dossier de demande d'autorisation environnementale. L'installation comportera cinq éoliennes d'une hauteur maximale de 150 m qui fourniront 50 GWh/an, soit environ 7% de la consommation électrique globale de Vitré Communauté. La construction du parc est prévue pour 2024-2025 et sa mise en service au cours de l'année 2026.

La société qui détient le parc éolien du Harault est constituée de 3 actionnaires distincts : La Compagnie Nationale du Rhône, maison mère de Vensolair, pour 50%, Vitré Communauté pour 40%, Enercoop Bretagne pour 10%, société coopérative d'intérêt collectif. Pour favoriser l'implication des habitants, une association citoyenne baptisée « Le Harault dans le vent » a vu le iour. Son objectif? Informer et mobiliser en portant une information transparente et représenter les citoyens souhaitant investir de ce projet de production d'énergie renouvelable. Une nouvelle réunion d'information auprès des habitants des trois communes s'est déroulée le 22 octobre 2022 en mairie de Princé.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur le site : leharault-eolien-citoyen.com

### UN RÉSEAU DE CHALEUR URBAIN **POUR LA NOUVELLE PISCINE**



Pour la construction de la future piscine de la Guerchede-Bretagne, Vitré Communauté a misé sur une chaufferie biomasse afin de s'affranchir de la variation des tarifs des énergies. Ce système de chauffage au bois permet une faible consommation de combustible et un bon confort d'utilisation. Parallèlement, Vitré Communauté a créé un réseau de chaleur pour approvisionner les bâtiments jouxtant la nouvelle piscine : la salle de sports, la salle polyvalente et le collège des Fontaines.

Désormais compétente en la matière, Vitré Communauté étudie des projets d'implantation de réseaux de chaleur à Châteaubourg, Argentré-du-Plessis, Val d'Izé et Châtillon-en-Vendelais.

LABEL TERRITOIRE ENGAGÉ TRANSITION ENERGÉTIQUE: VISER UNE 35 ÉTOILE

Depuis 2017, Vitré Communauté est labellisée Territoire Engagé Transition Energétique, avec deux étoiles (sur cinq possibles). Une distinction décernée par l'Ademe (Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie) qui récompense l'engagement des collectivités en faveur de la transition écologique. Pour la prochaine réévaluation. Vitré Communauté entend bien passer un palier supplémentaire avec plusieurs projets à faire valoir.



### LE PCAET DE VITRÉ COMMUNAUTÉ



- 8 orientations et 38 actions pour assurer la transition du territoire
- Un premier plan climat territorial (PCT) de 2013 à 2017,
- Des ateliers participatifs pour écrire le deuxième volet du PCAET collectivement
- Engagement dans une démarche de labellisation Cit'ergie qui reconnait les réalisations et les engagements de la collectivité dans le cadre de sa politique climat air énergie.



- le projet du parc éolien du Harault,
- le réseau de chaleur Révertec du SMICTOM qui chauffe la piscine du bocage et alimente la cuisine centrale
- un conseiller énergie au sein de la Maison du logement,
- •un accompagnement les projets de rénovation thermique des propriétaires
- un réseau de transport collectif gratuit,
- une incitation au covoiturage domicile-travail avec
- une facilitation des déplacements doux : nouveau schéma de déplacement cyclable
- un plan de mobili<u>té</u>
- un conseil en énergie partagé pour 34 communes du territoire
- Territoire Econome en ressources (SMICTOM)







Rapport d'activité et de développement durable 2022 Vitré Communauté

### **EAU ET ASSAINISSEMENT**

### **GESTION DES DÉCHETS**



### UN CONTRAT TERRITORIAL EAU POUR LA RECONQUETE **DU BON ETAT ECOLOGIQUE DE L'EAU**

Parce que la qualité de l'eau est essentielle pour l'équilibre des écosystèmes et le développement économique des territoires, l'État et les collectivités territoriales en ont fait un enjeu prioritaire de leur politique. Preuve en est avec la signature officielle du nouveau Contrat Territorial Eau de l'Unité de Gestion Vilaine Est d'Eaux & Vilaine qui a eu lieu le mardi 5 juillet 2022. Ce contrat matérialise la volonté conjointe d'Eaux & Vilaine, de l'agence de l'eau Loire-Bretagne et des partenaires techniques et financiers d'accompagner de façon coordonnée les porteurs de projets dans la mise en place d'actions de reconquête de la qualité des eaux. Il traduit aussi la volonté de travailler avec l'ensemble des acteurs : particuliers, collectivités, professions agricoles, industriels... dont les usages ont un impact sur la qualité de l'eau et des milieux aguatiques. Fort de cet engagement, le budget a été multiplié par trois pour la reconquête de la gualité de l'eau, soit près de 19 millions d'euros pour la période 2022-2024.

Vitré Communauté encadre le service de l'eau et de l'assainissement collectif et prend en charge la politique d'investissement et de gestion des travaux sur les ouvrages.

À NOTER : Le syndicat public Eaux des Portes de Bretagne est chargé de la production, du transport et de la distribution d'eau potable sur l'ensemble des 46 communes pour le compte de l'agglomération.

28729 abonnés à l'assainissement collectif

stations de traitement des eaux usées

520 km de réseaux

2 479 152 m<sup>3</sup> de volume facturé

### **UN NOUVEAU MODE DE GESTION POUR L'ASSAINISSEMENT**

L'assainissement collectif concerne toutes les habitations raccordées à un réseau public de canalisations destinées à acheminer les eaux usées à une station d'épuration pour traitement avant rejet au milieu naturel. Exercé auparavant par les communes, l'assainissement collectif est géré par Vitré Communauté depuis le 1er janvier

Une réflexion a été menée en 2021, par un groupe de travail composé d'une guarantaine d'élus, sur le choix du mode de gestion de ce service public relatif à la collecte et au traitement des eaux usées domestiques et industrielles.

A compter du 1er janvier 2023, l'exploitation des infrastructures techniques, ainsi que la relation aux usagers, sont assurées par trois entreprises délégataires de service public à l'œuvre sur le territoire: Saur, Suez et Véolia.

### L'EXPLOITATION ET L'ENTRETIEN DES **INFRASTRUCTURES ET DES RESEAUX**

En 2022, le service de l'eau et de l'assainissement à réaliser des actions d'entretien des réseaux dans les communes de l'agglomération ou bien sur les stations de traitement des eaux usées.

### Quelques exemples de ces actions :

- à la station d'épuration de Bais : remplacement des diffuseurs d'air dans le bassin d'aération en mars et avril 2022
- à Argentré-du-Plessis (hameau des Poulinières): réhabilitation des réseaux d'eaux usées et d'eaux pluviales en amont de l'aménagement de voirie entre avril et mai 2022
- à Domagné (rue de l'Orgerie) : déconnexion et réhabilitation des réseaux d'eaux usées et d'eaux pluviales en juillet 2022
- à Vitré (route de Beauvais) : réhabilitation du réseau d'eaux usées en avril et mai 2022
- à la station d'épuration La Savatrais entre Argentré-du-Plessis et Étrelles : cinq classes du collège Saint-Joseph d'Argentré-du-Plessis ont visité la station en juin 2022.

### 7 INFOS À RETENIR SUR LA COLLECTE ET LE TRAITEMENT DE NOS DÉCHETS

En 2022, le SMICTOM a porté plusieurs projets sur le territoire de Vitré Communauté :

- Dès le 1er janvier 2022, évolution du rythme de collecte des bacs et sacs jaunes en porte-à-porte et passage à la collecte tous les 15 jours. Cette évolution ainsi que le déploiement de la collecte en borne d'apport volontaire sur le territoire a permis une économie de 150 000 km/ an parcourus.
- Le 13 mai 2022 : Organisation du premier Village du Réemploi et de la Réparation. Véritable succès, cet évènement a eu lieu au parc des expositions de Vitré et a accueilli plus de 1500 visiteurs. Sur place, le Repair café a réparé 43 objets et donc évité 90 kg de déchets.
- Accompagnement des marchés ambulants de Le Guerche-de-Bretagne et Argentré-du-Plessis pour une meilleure gestion des ressources. Objectif: sensibiliser les commercants à la réduction des déchets et mettre en place le tri des déchets sur le marché. Résultats, à La Guerche c'est désormais un bac d'ordures ménagères qui est collecté chaque semaine contre huit auparavant. À Argentré, le nombre de bac a été divisé par deux.
- Accompagnement des événements pour une réduction et une meilleure gestion de leurs déchets. Sur Vitré Communauté, le SMICTOM Sud Est 35 a accompagné le Don Jigi Fest, les Sportiviales et le Steampunk Festival de Montautour.
- En septembre 2022, accompagnement des collectifs Neotoa de Vitré pour une meilleure gestion de leurs déchets : déploiement de bornes d'apports volontaires



dans les quartiers Maison Rouge et Debussy pour remplacer les bacs, sensibilisation des habitants au tri et à la réduction des déchets et installation de trois sites de compostage partagé dans ces deux résidences en partenariat avec l'Assemblée de la Jeunesse Vitréenne (AJV). Au total, ce sont environ 50 bacs d'ordures ménagères qui ont été remplacés par trois points d'apport volontaire.

- Lancement d'une étude sur le réemploi des matériaux du BTP et définition d'une feuille de route sur le réemploi dans la gestion des déchets dans l'objectif de favoriser le réemploi pour tous les usagers.
- Accompagnement des écoles pour la collecte du papier : signature de la convention avec quatre nouvelles associations (école privée Saint-Joseph de Châteaubourg, accueil de loisirs de Montreuil-sous-Pérouse, école privée Saint-Joseph de Torcé et école privée Saint-Pierre de Visseiche).

### LES DÉCHETS COLLECTÉS SUR LES 3 COMMUNAUTÉS DE COMMUNES ET D'AGGLOMÉRATION

(VITRÉ COMMUNAUTÉ. ROCHE AUX FÉES COMMUNAUTÉ ET PAYS DE CHÂTEAUGIRON COMMUNAUTÉ)



Un habitant du territoire du SMICTOM a produit en moyenne

### 500 kg de déchets

omparativement, sur la région Bretagne un habitant produit en moyenne

par an 693 kg

**68 629 Tonnes** de déchets sont collectées

-33% d'ordures ménagères

produits en 10 ans sur le territoire



### UN TERRITOIRE QUI FAVORISE LA COHÉSION SOCIALE PAR DES SERVICES ADAPTÉS ET PAR DES DISPOSITIFS DE SOLIDARITÉ

Le territoire de Vitré Communauté est un territoire à taille humaine, convivial avec une offre de services diversifiée. De nombreuses actions sont déjà conduites afin de développer les services à la personne et soutenir les pratiques sportives et culturelles dans un esprit d'accessibilité. Cependant, il existe également des axes de progrès sur l'offre de soins, le vieillissement de la population, le renforcement de l'offre de services en lien avec l'accueil de nouvelles populations ou encore l'inclusion de tous.





**Jeunesse** 



Santé



Solidarité et cohésion sociale

### LECTURE PUBLIQUE ET ART CONTEMPORAIN

### RÉSEAU ARLÉANE



### **EXTENSION** DE LA MÉDIATHÈQUE INTÉGRATION DE L'ARTOTHÈQUE

En mars 2022. Vitré Communauté a lancé les travaux d'extension de la médiathèque Madame-de-Sévigné à Vitré. En ligne de mire, la réalisation d'un projet unique en son genre : la création d'un site regroupant l'artothèque et la médiathèque, équipements communautaires depuis 2019. En plus de se voir proposer de classiques prêts de livres, CD, DVD, presse ou magazines, les usagers bénéficieront d'une médiation artistique à forte valeur ajoutée et pourront plus facilement découvrir des œuvres d'art contemporain et les emprunter.

Regrouper les deux structures permet non seulement de proposer aux usagers deux offres complémentaires sur un même site, mais également de mutualiser les outils informatiques utiles au prêt des œuvres (logiciels, technologie RFID, carte d'emprunteur). L'ancrage de l'artothègue au sein du réseau Arléane regroupant les 35 bibliothèques du territoire est d'autant plus affirmé que de nombreux outils sont communs aux bibliothèques du territoire. Le service éducatif de l'artothèque et de la médiathèque proposant des ateliers croisés sera également facilité par ce regroupement, une salle adaptée à cette activité a été prévue.

L'extension actuellement en construction est de 250 m<sup>2</sup> et s'ajoute à un bâtiment initial de 1500 m2 ouvert le 28 juin 1994. D'un coût global d'1,2 million d'euros, ce projet est financé par Vitré Communauté, le Département d'Ille-et-Vilaine, la Région Bretagne et l'État.



Le futur bâtiment accueillera l'ensemble des publics et des services Lecture Publique et Art Contemporain, soit une équipe de 18 agents incluant:

- La coordination du réseau Arléane (35 bibliothèques réparties sur le territoire de Vitré Communauté):
- L'artothèque ;
- La médiathèque.



### Des actions communes déià engagées

La médiathèque et l'artothèque n'ont pas attendu le début des travaux pour proposer ensemble des services. Elles travaillent aujourd'hui sur :

- Une offre adressée aux établissements scolaires dans le cadre du service éducatif
- Le signalement des œuvres issues de la collection de l'artothèque dans le catalogue Arléane consultable en ligne.

### **RÉSEAU ARLÉANE** DES BIBLIOTHÈQUES DU TERRITOIRE : **UNE OFFRE DIVERSIFIÉE**

Trois coopérations réussies :

avec Am Stram Gram

**19** d'entre elles ont valorisé la littérature pour les 0-3 ans, touchant 1000 participants

Délire en mai a rassemblé 270 adolescents

à travers 7 collèges et 5 bibliothèques.





### 1600 personnes

ont participé au Mois du multimédia

et à une centaine d'ateliers répartis dans 19 communes.

Informatisé avec un outil commun durant l'année 2021, le réseau Arléane comptait 15 101 inscrits actifs en 2022 (usagers ayant une carte Arléane et ayant effectué au moins un prêt dans l'année).



ont été accueillis par le service éducatif Artothèque-médiathèque établissements scolaires

ont emprunté des mini-expositions



le long de la voie verte Vitré Fougères qui a touché 88 349 personnes

203 actions

3 467 personnes



### **BIBLIOTHÈQUES:**

### DES COLLECTIONS ADAPTÉES AUX TROUBLES ET AUX HANDICAPS

« La lecture publique est ouverte à tous et aucun citoyen ne doit en être exclu ». Plus qu'une ligne dans la convention qui relie les bibliothèques et médiathèques du réseau communautaire Arléane, c'est un véritable cap que les élus et les équipes s'évertuent à suivre. Dans ce cadre, le conseil d'agglomération a voté un schéma d'accessibilité en octobre 2020 qui favorise la mise en place, auprès de publics spécifiques, d'un accès physique, de médiations, de services, de développements de partenariats (maison de retraite, centres médicaux...) mais également de collections adaptées. C'est pour ce dernier point que les bibliothèques d'Argentré-du-Plessis, Domagné,

Erbrée, Etrelles, Pocé-les-Bois, Saint-Aubin-des-Landes, Saint-M'Hervé et Vitré ont répondu positivement à la Médiathèque Départementale d'Ille-et-Vilaine pour ouvrir, dans leurs structures, un accès au fonds spécifique Daisy. Celui-ci rassemble 55 000 livres audios à destination d'un public souffrant d'un handicap ou d'un trouble(visuel, moteur, mental, cognitif, d'apprentissage). Via un smartphone, une tablette, un ordinateur, ou un matériel adapté, et sur présentation d'un justificatif ou d'une attestation sur l'honneur, les lecteurs auront accès à des romans, des documentaires, des biographies, des livres jeunesse...

arleane.vitrecommunaute.bzh/accueil/ressources-numeriques

### CONSERVATOIRE ET ECOLE D'ARTS PLASTIQUES

### **CONSERVATOIRE DE MUSIQUE** ET D'ART DRAMATIQUE



### CLASSES À HORAIRES AMÉNAGÉS THÉÂTRE: UN ENSEIGNEMENT **ARTISTIQUE ACCESSIBLE AUX COLLÉGIENS**

Depuis la rentrée 2022, le Conservatoire de Vitré Communauté en partenariat avec le collège des Rochers-Sévigné propose un enseignement en Classes à horaires aménagés théâtre (CHAT): un cursus artistique intégré aux programmes scolaires. Le lancement de ces classes répond avant tout à des objectifs d'ouverture culturelle, d'enseignement général et de pratique artistique. Les collégiens bénéficient ainsi des enseignements des professeurs du collège, d'un comédien-metteur en scène mais également de masterclasses, de rencontres avec des artistes et d'un accès privilégié à des spectacles programmés dans l'enceinte du Centre culturel Jacques-Duhamel. 29 élèves : 16 en 5ème, 13 en 4ème, participent à ce dispositif.

### 839 élèves inscrits

2 164

scolaires sensibilisés à la musique dans le cadre du plan

« Musique à l'école »

### **3H par semaine**

les élèves (CE2, CM1, CM2) de Horaires Aménagés Musique

### **ECOLE D'ARTS PLASTIQUES**



### L'ÉCOLE D'ARTS PLASTIQUES ARRIVE À LA GUERCHE-DE-**BRETAGNE**

À la suite de la fermeture des cours de l'association Atelier des arts et à la demande des élus de La Guerche-de-Bretagne, l'École d'Arts Plastiques de Vitré Communauté a ouvert trois cours de dessin/peinture dans la commune. Ces derniers sont dispensés chaque mardi au centre culturel La Salorge : de 17h à 18h pour les 4-7 ans, de 18h à 19h30 pour les 8-12 ans, de 19h30 à 21h30 pour les ados, jeunes et adultes. L'ouverture de ces cours à La Guerche-de-Bretagne constitue, pour l'Ecole d'Arts Plastiques, un quatrième grand pôle sur le territoire après Argentré-du-Plessis, Châteaubourg et Vitré. Les cours sont encadrés par un professeur diplômé. Parallèlement, l'École d'Arts Plastiques de l'agglomération proposera régulièrement des ateliers à destination des scolaires.



répartis dans 42 cours hebdomadaires sur 12 communes.

cours assurés par 4 professeurs diplômés d'écoles d'arts et spécialisées

### 154 enfants du primaire

accueillis en ateliers de sensibilisation

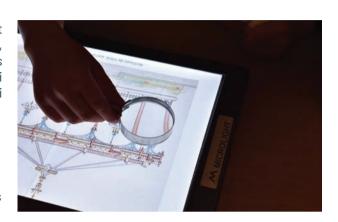
(nombre de scolaires accueillis limité en raison des travaux au centre culturel de Vitré)

### ACTIONS CULTURELLES AUTOUR DU SPECTACLE ARTEMISIA (CENTRE CULTUREL J. DUHAMEL)

Dans le cadre de son programme d'actions culturelles et en association avec Centre culturel Jacques Duhamel, le Centre des archives a proposé différentes activités en lien avec la pièce de théâtre Artemesia Gentileschi présentée au Centre culturel Jacques Duhamel, le jeudi 2 février 2022.

### • Exposition virtuelle « Reflets de femmes aux XIX et XX<sup>e</sup> siècles ».

Une exposition inédite sur l'évolution de la place des femmes dans la société française à travers des documents d'archives issus essentiellement de fonds d'archives privées.



• Conférence « Le vote des françaises, cent ans de débats (1848-1944) », par Anne Sarah Bouglé-Moalic, Docteure en histoire - Université de Caen-Normandie

L'histoire de l'accès à la citoyenneté des femmes reste encore peu connue et est pétrie de guelques clichés qui font office de connaissances, même dans des ouvrages historiques.

Anne-Sarah Bouglé Moalic a fait un retour sur chacun de ces clichés, en rétablissant des faits historiques, recontextualisés et analysés au prisme d'une histoire politique et sociale : « L'histoire du vote des femmes qui en émergera, riche et passionnante, révélera alors ses complexités ».

### **NOUVEAUTÉ**

### « MONSIEUR ARCHI: RETOUR VERS LE FUTUR »

Cette séance destinée aux élèves de primaire et 6°. Les élèves sont accueillis par M. Archi, réalisé entièrement à partir de matériaux de conservation que nous utilisons pour classer les documents. Puis pendant une heure, ils parcourent le Centre des archives à travers un jeu de piste : ils doivent répondre à des questions et des énigmes dans chaque salle (magasins de conservation, salle de mise en quarantaine, quai de déchargement etc.) pour trouver des lettres, qui une fois assemblées, formeront un mot mystère. Chaque élève est équipé d'un matériau (loupe, gants, brosses, clés USB etc.) et a une petite mission à réaliser.

Ils découvrent ainsi de façon ludique le fonctionnement d'un service d'archives et les missions d'un archiviste. De nombreux documents leur sont également présentés : anciens registres, cartes postales, photographies, plans etc.

### documents

en salle de lecture

recherches administratives et historiques

8739 personnes

ont bénéficié de la valorisation du patrimoine écrit au Centre des archives et hors des murs

Rapport d'activité et de développement durable 2022 Vitré Communauté

Rapport d'activité et de développement durable 2022 | Vitré Communauté | 31



### **NOUVELLE PISCINE DE** LA GUERCHE-DE-BRETAGNE

**SPORT** 

Le premier coup de pelle a été donné début mai 2022 pour la construction de la piscine de La Guerche-de-Bretagne. Les mois de mai et juin ont permis de préparer le chantier. Les travaux ont débuté en juillet pour une mise en exploitation amorcée en janvier 2024. Cet équipement, repositionné rue de La Vannerie à côté du complexe sportif, prendra le relais d'une piscine vieillissante qui a accueilli son premier nageur en 1976. Cette

nouvelle piscine satisfera les besoins pour l'apprentissage, scolaires et écoles de natation, de sport santé avec les cours aqua-gymniques, mais également les activités associatives. Le projet propose un bassin sportif équivalent au bassin actuel auguel s'ajoutera une zone d'apprentissage et une pataugeoire. Le choix a été fait de garder une découvrabilité du bâtiment. Nouveauté, un espace bien-être (sauna, hammam) sera réalisé à l'instar de celui existant à la piscine du Bocage à Vitré. Le projet table sur 56 000 entrées dans un premier temps, pouvant atteindre les 70 000 entrées par an contre 50 000 entrées aujourd'hui.

### 10 600 000 € TTC

Soit le coût total du projet de la piscine de La Guerche-de-Bretagne, accompagné financièrement par la commune de La Guerche-de-Bretagne, Vitré Communauté, le département d'Ille-et-Vilaine, la région Bretagne et l'Etat.



Les événements accueillis sur le site de la Haute Vilaine ont été : la Coupe de France nage en eau libre, le triathlon, l'Ultra Tour du Pays de Vitré et le Trail Muco.



Fréquentations des piscines

- 208 608 entrées à Vitré
- 29 093 entrées à Argentré-du-P.
- 39 433 entrées à La Guerche-de-B.

Dans le cadre du plan de sobriété énergétique, la température des bassins sportifs a été baissé d'un degré

### 303 participants

ont pris le départ de la 10<sup>e</sup> édition de l'Ultra Tour du pays de Vitré



à la base de loisirs soit 230 personnes

2803 personnes

ont loué du matériel à la base

**39** stages Atout Vac pour 800 enfants

### **SERVICE CIVIQUE VOLONTAIRE,** UN TREMPLIN VERS LE MARCHÉ DU TRAVAIL

En 2022, les Services Info Jeunes de Vitré Communauté ont accompagné 5 jeunes en service civique. Pour ces derniers, c'est un trait d'union entre leurs études et le monde du travail. Line Chalopin a réalisé un contrat de six mois au service Insertion de Vitré Communauté. Ses missions : développer les actions collectives auprès des bénéficiaires du RSA et faciliter l'accès aux droits. « Ce service civique m'a permis de développer des compétences que je n'aurais peut-être pas eu le temps d'acquérir une fois en poste ». A côté, Camille Fontaine sort de ses études en communication et a enchaîné avec un

service civique au Service Jeunesse à Châteaubourg.

« J'avais la mission de créer des podcasts donnant la

parole aux jeunes. Les thèmes étaient variés : l'égalité hommes-femmes, partir en Erasmus... », souligne le jeune homme qui a trouvé du sens dans ce travail. «

Cela a été une expérience très riche qui m'a permis de développer mon réseau ».

Le Service Info Jeunes de Vitré Communauté propose tout au long de l'année de nouvelles missions. Cet engagement s'adresse à tous les jeunes de 16 à 25 ans, ou 30 ans pour les personnes en situation de handicap sur une durée de six à douze mois pour l'accomplissement d'une mission d'intérêt général. Une indemnité est versée chaque mois aux jeunes engagés.

### 20 stagiaires

### **BAFA**

territorialisé, du 9 au 16 avril 2022.

au forum Job d'été

le 4 mars 2022



iloté par Vitré Communauté, la Commune du Pertre et l'association Etudes et Chantiers, le projet de restauration des murs de la Chapelle Saint-Joseph des Drubles a réuni :

- 11 jeunes locaux,
- 👆 11 bénévoles européens (7 nationalités),
- 4 bénévoles retraités du Pertre,
- 1 référent technique d'Etudes et Chantiers.





### SOLIDARITÉ ET COHÉSION SOCIALE



### **CONTRAT LOCAL** DE SANTÉ

L'année 2022 a été marquée par le lancement du Contrat Local de Santé (CLS) co-portée avec l'Agence Régionale de Santé (ARS) Bretagne. Un chargé de mission Santé a été recruté au printemps afin de coordonner sa construction et par la suite sa mise en œuvre. Le CLS est une démarche contractuelle, partenariale et intersectorielle d'une durée de 5 ans.



### Les missions du service Santé

- Impulser une dynamique santé sur le territoire
- Mettre en place ou soutenir des actions de promotion et de prévention à la santé
- Coordonner le Contrat Local de Santé (CLS)
- Accompagner l'émergence et le suivi de projets locaux

La première étape dans l'élaboration du Contrat Local de Santé a été la construction d'un diagnostic réalisé avec les acteurs du territoire sous forme d'ateliers collectifs (8) et de rencontres partenariales organisées (40). Ce diagnostic est une phase importante qui guidera l'action de l'agglomération pendant toute la durée de vie du Contrat. L'état des lieux s'articule autour des

déterminants sociaux de santé, de l'état de santé de la population, de l'offre de soins et des données de santé publique.





### **SOUTIEN DE LA MAISON** MÉDICALE **DE GARDE**

La Maison Médicale de Garde assure des consultations pendant les horaires de fermeture des cabinets médicaux de ville. Elle assure des consultations médicales en soirée et le weekend. Vitré Communauté a réitéré son soutien financier pour 5 années supplémentaires.



### **SOUTIEN À LA CRÉATION DE LA COMMUNAUTÉ PROFESSIONNELLE,** TERRITORIALE DE SANTÉ

Cette année a été marquée par la création de la Communauté Professionnelle, Territoriale de Santé (CPTS), qui rassemble professionnels libéraux, structures sanitaires et médicosociales du territoire au sein d'une association. A été notamment crée par ce biais, l'Unité de Soins Non Programmées qui accueille les patients sans médecin traitant du territoire. Vitré Communauté a participé au soutien de cette initiative.

### LE **CHANTIER D'INSERTION** « ENTRETIEN DES ESPACES NATURELS » : UNE PASSERELLE VERS L'EMPLOI



Le chantier d'insertion de Vitré Communauté est un service apprenant et inclusif composé de quatre équipes avec encadrement technique et social et vingt postes d'agents polyvalents d'entretien des espaces verts en Contrat à Durée Déterminée d'insertion, à l'attention des demandeurs d'emploi.

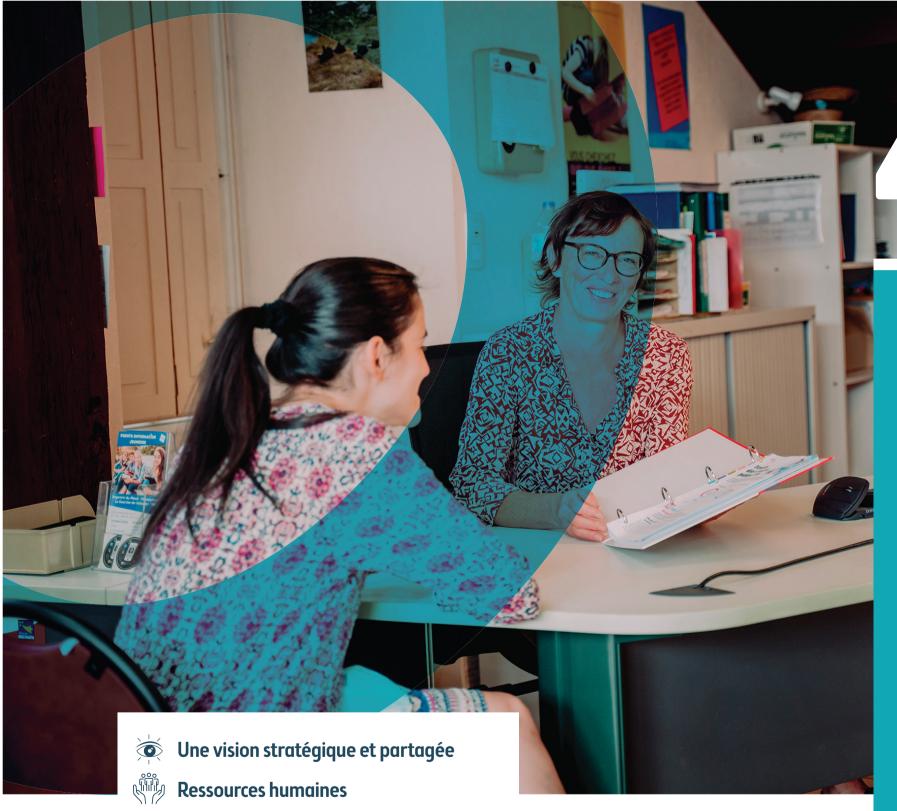
L'organisation tournée vers les demandeurs d'emploi et les entreprises a un objectif de réussite avec 1000 h de stages/an au sein des entreprises du territoire, un forum insertion-entreprises et 65 % de sorties dynamiques.

L'activité d'entretien naturelle et différenciée des sentiers de randonnées du territoire à laquelle contribue le chantier d'insertion améliore le cadre de vie des habitants et bénéficie au secteur touristique (topos-quides randonnées, base de loisirs de Saint-M'Hervé...). Cette compétence est reconnue par l'Etablissement du Bassin Versant pour l'entretien des abords des trois plans d'eau de Haute-Vilaine, La Valière et la Cantache.





un ratio de bénéficiaires
pour 1000 (population active) 2 fois inférieure à la moyenne départementale.



**UN TERRITOIRE QUI PILOTE LA PERFORMANCE DE SON ACTION PUBLIQUE** 

> En 2022, Vitré Communauté a passé une nouvelle étape en entérinant son projet de territoire. Celui-ci définit les grandes ambitions de notre communauté d'agglomération pour les années à venir. Pour mener à bien les actions qui en découleront ou qui en sont déjà issues, l'agglomération affiche sa volonté d'ouvrir des espaces d'échanges en amont de celles-ci, mais aussi d'appuyer ses communes membres pour favoriser le développement de ces dernières. Des actions que Vitré Communauté devra mener dans un contexte budgétaire contraint dû notamment à la crise énergétique.



Communication



Informatique



Finances et commande publique



### UNE VISION STRATÉGIQUE ET PARTAGÉE





### LABORATION DU PROJET DE TERRITOIRE 2022-2026





En mai 2022, les élus de l'agglomération ont entériné le tout nouveau projet de territoire de Vitré Communauté. Audacieux pour les uns, fermement tourné vers l'avenir pour les autres, déterminé pour tous, ce document affirme aussi bien les ambitions de nos 46 communes que leurs valeurs. Construit à partir de moments de concertation avec les habitants et de rencontres, notamment avec les membres du comité de développement, ce schéma stratégique se veut tout autant réaliste que visionnaire et fixe un ensemble d'enjeux en matière de développement économique, de transition écologique ou encore de cohésion sociale. Enjeux pour les quels l'agglomération entend s'engager dès à présent.

ans le cadre de son projet de territoire, Vitré Communauté : xé 4 orientations pour répondre aux défis du moment et ceu

- Un territoire qui affirme la prospérité et la dynamique de ses acteurs économiques
- Un territoire qui soutient la vitalité de ses communes, préserve le cadre de vie et accélère la transition écologique
- Un territoire qui favorise la cohésion sociale par des services adaptés et des dispositifs de solidarité
- Un territoire qui pilote la performance de son action publique.

### LE **CONSEIL** DE DÉVELOPPEMENT

Le conseil de développement est composé de 52 membres répartis en deux collèges : les forces vives et les citoyens. Il alimente la réflexion des élus préalablement à la définition et la mise en œuvre des politiques publiques.

En 2022, le conseil de développement a été consulté sur l'élaboration du projet de territoire, le plan de mobilité simplifié, le programme local de l'habitat, le contrat local de santé et la candidature pour le programme européen Leader. Le conseil de développement s'est également saisi des sujets ayant trait aux mutations agricoles, à la mobilité et la transition écologique.

**UN CHIFFRE** 

En 2022, les membres du conseil de développement se sont réunis à 32 reprises pour travailler au sein des commissions, pour rencontrer des partenaires et pour répondre aux

### **APPUI AUX 3 COMMUNES** LAURÉATES « PETITES VILLES **DE DEMAIN** »

Les communes de Châtillon-en-Vendelais, Etrelles et La Guerche-de-Bretagne ont été retenues au titre du programme « Petites Villes de Demain » proposé par l'Etat. Il consiste à mettre en place un projet de revitalisation de leurs centre bourgs dans ses différentes composantes (habitat, commerce, tourisme, mobilité...). Au cours de l'année 2022, les trois communes ont pu finaliser leurs stratégies avec l'appui technique de Vitré Communauté.



Comité de pilotage « Petites Villes de Demain »

### VITALITÉ DES COMMUNES & CONTRACTUALISATION



La mission intervient en appui des communes et des services afin d'assurer une assistance technique et d'expertise dans la recherche et le montage des dossiers de subventions :

### 2 points d'étapes

avec chacune des

46 communes de Vitré Communauté

Contrat de Relance et de Transition Ecologique avec l'Etat :

10 projets locaux soutenus à hauteur de

645 310 €

Contrat **Départemental de Territoire** 

6 projets locaux soutenus à hauteur de

955 265,69 €

Programme « Bien Vivre en Bretagne » avec la Région Bretagne :

7 projets locaux soutenus à hauteur de



questionnaires



avec acteurs clés



ateliers diagnostic



forums élus / conseil

de développement pour prioriser les enjeux et réfléchir aux actions à mettre en œuvre.

### **RESSOURCES HUMAINES**





### COMMUNICATION



# La Direction des Ressources Humaines de Vitré Communauté a pour mission d'accompagner la mise en œuvre du projet de territoire porté par les 300 agents de Vitré Communauté. Elle participe également et de façon directe à l'axe 4 de ce projet, portant sur la performance de l'action publique.

### MISE EN PLACE DU TÉLÉTRAVAIL

2022 a été l'occasion de faire un retour d'expérience sur le télétravail de crise et d'en tirer les leçons. Les agents de la collectivité se sont retrouvés dans un groupe de travail dont les propositions ont permis la mise en place du télétravail classique. Vitré Communauté permet aujourd'hui à ces agents de télétravailler jusqu'à 2 jours par semaine, voire 3 jours pour raison de santé. Un forfait annuel de 12 jours est également en place.



### VALORISATION DES PARCOURS PROFESSIONNELS

La collectivité a revu ses critères concernant l'évolution de carrière des agents titulaires pour les rendre plus souples et permettre à un plus grand nombre d'agents de bénéficier d'un avancement de grade ou d'une promotion interne. Le process a également été revu, impliquant l'agent dans sa demande et le manager dans l'évaluation de la réalisation des missions



### CHANTIER ORGANISATIONNEL

2022 a été une année charnière qui a pu aboutir fin novembre 2022 à la présentation de l'organigramme de Vitré Communauté aux membres de Comité Technique. Cet organigramme est la traduction concrète de l'organisation nécessaire à la mise en œuvre du projet de territoire.



### ELECTIONS PROFESSIONNELLES

Le 8 décembre 2022, 118 agents de Vitré Communauté ont voté pour élire leurs représentants du personnel amenés à siéger en Comité Social Territorial et au sein de la Formation Spécialisée en Santé Sécurité et Conditions de Travail. Ces instances sont l'un des leviers du dialogue social qui se veut ouvert et constructif.

### VITRÉ COMMUNAUTÉ,

### LA PROXIMITÉ



C'est sous le signe de la proximité que Vitré Communauté a placé l'année 2022. En avril, l'agglomération a dévoilé la trame de son nouveau magazine institutionnel. Faisant la part belle aux communes, ainsi qu'aux habitants, Vitré Co' Magazine se veut le

reflet des énergies présentes sur le territoire. Au final, le journal communautaire aligne 24 pages, 4 numéros par an, une maquette dynamisée, une ligne éditoriale qui allie portraits, reportages, interviews, actualités et une gamme d'informations la plus diversifiée possible.

Dans la foulée, l'agglomération a dévoilé sa nouvelle charte graphique. Rien de révolutionnaire, juste un accent mis sur son ADN : la proximité. Colorée et fluide, celle-ci met à l'honneur, via une frisesignature, la diversité de nos paysages ruraux, urbains, naturels et patrimoniaux.



### UNE NOUVELLE DYNAMIQUE AUDIOVISUELLE

Consciente des atouts de son territoire et soucieuse de développer l'ensemble de ses secteurs industriels, Vitré Communauté s'est engagée, fin 2020, dans une politique volontariste d'accueil de productions audiovisuelles, en lien avec le service Bretagne Cinéma, porté par la Région. C'est ainsi qu'en juillet 2021, l'association Atelier 7 a pu organiser sa deuxième résidence de formation aux métiers du cinéma à Vitré, dans l'enceinte du monastère Saint-Nicolas. Printemps 2022, aux côtés de Fanny Ardant et John Malkovich, l'écrivain Gilles Legardinier a investi le château du Bois-Cornillé à Vald'Izé afin d'adapter à l'écran son roman « Complètement cramé! ». Et fin 2022, France Télévisions a jeté son dévolu sur l'agglomération, plus précisément sur l'ancien lycée agricole des Hairies à Etrelles, pour réaliser « Déter » : cette nouvelle série quotidienne sera diffusée à l'automne 2023, du lundi au vendredi sur la plateforme France.

tv, puis en fin de semaine sous la forme d'un épisode de 35 min sur les antennes du groupe. En accueillant cette série, l'occasion est donnée à Vitré Communauté de renforcer sa capacité à accueillir des tournages, à valoriser le monde agricole, secteur clé de son économie, ainsi qu'à jouer son rôle de facilitateur et de promoteur du territoire.





### **INFORMATIQUE**

- Déploiement de nouveaux serveurs pour les données utilisateurs et outils métiers des communes adhérentes (10 nouveaux serveurs applicatifs + 4 serveurs données)
- Maintenance / évolution des 120 serveurs pour correspondre aux standards de sécurité
- Déploiement et raccordement de réseau d'interconnexion vers les communes du territoire
- Mise à jour du système de messagerie mail, 1800 boîtes mails migrées (plus d'une trentaine d'entités/communes sont déjà migrées)
- Évolution et sécurisation des infrastructures informatiques

### **SIG** (SYSTÈME D'INFORMATION GÉOGRAPHIQUE)







200 couches d'informations géographiques « métiers » Observatoire territorial adossé au projet de territoire : Tableaux de bord / Aide à la décision



### FINANCES ET COMMANDE PUBLIQUE





### MISSION DE LA DIRECTION DES FINANCES

Préparer et exécuter les budgets, en garantissant le respect des grands équilibresfinanciers, dans une démarche de pluri-annualité et d'analyse financière prospective, en maintenant un endettement réduit et une pression fiscale modérée.

### QUELQUES DONNÉES D'ACTIVITÉS

2022

Traitement de 25 000 écritures comptables en dépenses et en recettes pour l'ensemble du périmètre comptable mutualisé- Vote de la délibération-cadre fixant les grandes orientations du pacte financier et fiscal entre Vitré Communauté et les 46 communes,

- Analyse financière prospective 2021/2026
- Calcul des nouvelles enveloppes de fonds de concours et de dotation de solidarité communautaire versées aux communes

### DES MARCHÉS PUBLICS AU RYTHME DES BESOINS DE LA COLLECTIVITÉ

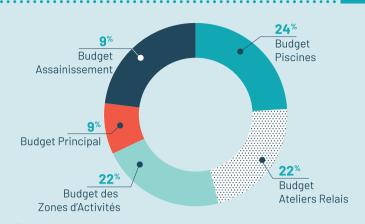
Le service commande publique assure la procédure de passation des marchés publics. Il centralise également les achats de fournitures et mobiliers. Il accompagne ainsi les services afin d'évoluer vers une commande publique plus durable.

### 189 marchés ont été attribués en 2022, dont :

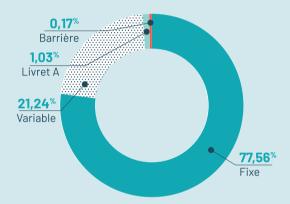
- 8 procédures formalisées ayant conduit à la conclusion de 33 marchés ou accords-cadres
- 38 procédures de marchés à procédures adaptées (MAPA) ayant conduit à la conclusion de 51 marchés ou accords-cadres
- 71 marchés conclus sans mise en concurrence
- 2 marchés passés à l'UGAP
- 31 marchés subséquents

### UN **ENDETTEMENT** MAÎTRISÉ

- Un encours global fin 2022 de 22 919 K€
- Deux nouveaux emprunts contractés en 2022
- Piscine : 3,8 M€ Réseau de chaleur : 0,75 M€
- Un taux d'intérêt moyen qui reste performant : 1,29%
- Une durée de vie résiduelle assez courte (9 ans), source de marge de manœuvre pour demain
- Un impact fiscal réduit, les annuités étant pour l'essentiel couvertes par des loyers (ateliers relais), des cessions (zones d'activités) ou encore par la redevance d'assainissement collectif.
- Une gestion active de la dette et de la trésorerie



Poids du CRD au 31/12/2022 par budget



Répartition de l'encours par type de taux : une dette faiblement exposée à la remontée des taux

### UNE **STRUCTURE** BUDGÉTAIRE QUI **ÉVOLUE**

### **1BUDGET PRINCIPAL DE 79.22 M€**

+ 5 BUDGETS ANNEXES (clôture du budget Pays fin 2022)

**Transports** 



**Piscines** 



**Ateliers Relais** 



Zones d'activités



SPANC



### + 1 BUDGET AUTONOME DE L'ASSAINISSEMENT

Fusion des budgets assainissement collectif et SPANC en 2023

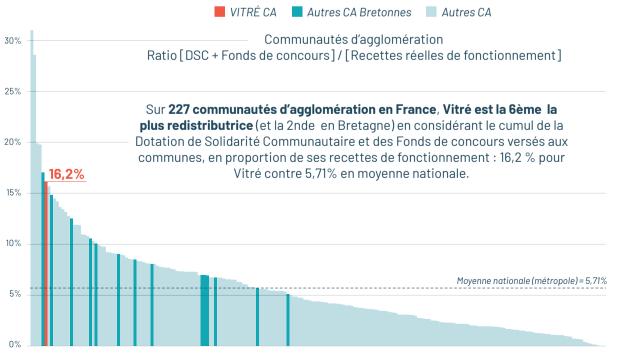


+ 1 NOUVEAU BUDGET AUTONOME « RÉSEAUX DE CHALEUR URBAIN » À OUVRIR COURANT 2023

### **UN CALENDRIER MODIFIÉ**

Un Débat d'Orientations Budgétaires avancé au mois de décembre 2022 pour permettre de voter le budget dès le mois de janvier.

### UNE **SOLIDARITÉ FINANCIÈRE** AVEC LES **COMMUNES** TRÈS IMPORTANTE



Rapport d'activité et de développement durable 2022 | Vitré Communauté | 43

# SITES COMMUNAUTAIRE

### COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE VITRÉ

Siège social 16 bis bd des Rochers BP 20613 35506 Vitré cedex

02 99 74 52 61

www.vitrecommunaute.org

### CONSERVATOIRE DE MUSIQUE ET D'ART DRAMATIQUE ET ÉCOLE D'ARTS PLASTIQUES

Centre culturel Jacques Duhamel 6 rue de Verdun - 35500 Vitré

**02 99 74 68 64** (Conservatoire) 02 99 74 68 62 (École d'arts plastiques) conservatoire@vitrecommunaute.org ecoleartsplastiques@vitrecommunaute.org

### LA MAISON DU LOGEMENT

47 rue Notre Dame - 35500 Vitré
02 99 74 02 87
maison-du-logement@vitrecommunaute.org

### LES ARCHIVES

27 rue des Eaux - 35500 Vitré 02 99 74 40 88 archives@vitrecommunaute.org

### PAE-PIJ D'ARGENTRÉ-DU-PLESSIS

21 bis rue du Général Leclerc BP 13 35370 Argentré-du-Plessis 02 99 96 54 01 pae-argentre@vitrecommunaute.org

### PAE-PIJ DE CHÂTEAUBOURG

Maison pour tous 9 rue Pasteur - 35220 Châteaubourg 02 99 00 91 15 pae-chateaubourg@vitrecommunaute.org

### PAE-PIJ DE LA GUERCHE-DE-BRETAGNE

8 rue du Cheval Blanc 35130 La Guerche-de-Bretagne PAE : 02 99 96 19 00 - PIJ : 02 99 96 01 02 pae-laguerche@vitrecommunaute.org pij-laguerche@vitrecommunaute.org

### PIJ DE VITRÉ

14 rue Notre Dame - 35500 Vitré 02 23 55 16 21 pij-vitre@vitrecommunaute.org

### SERVICE INSERTION

Maison de l'Emploi 9 place du Champ de Foire - 35500 Vitré 02 99 74 63 82 rsa@vitrecommunaute.org

### PISCINE AQUATIDE À ARGENTRÉ-DU-PLESSIS

Boulevard du Maine 35370 Argentré-du-Plessis 02 23 55 09 63 piscine.aquatide@vitrecommunaute.org

### PISCINE DU BOCAGE À VITRÉ

Chemin du Feil - 35500 Vitré 02 23 55 16 20 piscine.bocage@vitrecommunaute.org

### PISCINE DE LA GUERCHE-DE-BRETAGNE

Rue des Sablonnières 35130 La Guerche-de-Bretagne 02 99 96 32 99 piscine.laguerche@vitrecommunaute.org

### BASE DE LOISIRS HAUTE-VILAINE

La Ville Cuite 35500 Saint-M'Hervé 02 99 49 64 64 basedeloisirs@vitrecommunaute.org

### CRALP MÉDIATHÈQUE COMMUNAUTAIRE

1 rue du Bourg-aux-Moines 35506 Vitré Cédex 02 99 75 16 11 reseau.arleane@vitrecommunaute.org



### vitrecommunaute.bzh

Tél. 02 99 74 52 61

16 bis boulevard des Rochers 35500 VITRE